

**MÓDULO I.
INTRODUCCIÓN, FORMULACIÓN, EVALUACIÓN E INICIACIÓN
(24 horas)**

- ✚ Introducción
 - Presentación del plan de trabajo
 - Introducción a la Gerencia Moderna de Project
 - Estándares de Gerencia de Project
 - Estructura del estándar del PMI
 - Presentación del caso a desarrollar durante el Diplomado.
- ✚ Planeación Estratégica
 - Planeación estratégica y el origen de los proyectos
 - Ejemplos de planes estratégicos
 - Portafolio de Proyectos
- ✚ Formulación y Evaluación de Proyectos
 - Introducción y marco conceptual
 - Modelo de marco lógico
 - Proceso de evaluación de proyectos
 - Fases de la Formulación de Proyectos
 - Escenarios Financieros
- ✚ Conceptos generales del estándar del PMI
 - Definiciones importantes
 - Ciclo de vida de la gestión de proyectos
 - Contenido de las áreas de conocimiento de la Gestión de Proyectos, según PMI
 - Estructuras organizacionales para la realización de proyectos
 - Los factores ambientales de la empresa
 - Los activos de los procesos de la organización.
- ✚ Métodos Ágiles de Gestión de Proyectos
 - Introducción a ágil.
 - Selección del ciclo de vida
 - Implementación de ágil.
 - Consideraciones organizacionales para la agilidad del proyecto.

**MÓDULO II.
PROCESOS DE INICIACION- MONITOREO Y CONTROL
(32 horas)**

- La iniciación de proyectos
- Conceptos generales en la creación del Project Charter
- La identificación de interesados del proyecto y su importancia
- Aplicación en Caso de Estudio.
- Gestión de los interesados del Proyecto.
- ✚ Procesos de planeación
 - Gestión del Alcance
 - La identificación de requisitos.
 - Taller de Identificación de requisitos
 - La definición del alcance
 - La creación del WBS y su importancia
 - Taller de WBS- Herramientas.
- ✚ Procesos de control
 - Control del Alcance del Proyecto
 - Control de la Programación del Proyecto
 - Control de la contratación del proyecto
 - Control de los riesgos del proyecto
 - Control de Costos
 - Método del Valor ganado
- ✚ Gestión del cronograma del Proyecto
 - Identificación de actividades
 - Secuenciación de actividades
 - Estimación de recursos
 - Estimación de duraciones
 - Elaboración del cronograma del proyecto
 - Estimación de la duración total del proyecto
 - Taller de estimación de la duración del proyecto
- ✚ Herramientas computacionales-Sesión 1
 - Creación y planeación del proyecto en MS Project 2019.
- ✚ Herramientas computacionales-sesión 2
 - Creación y planeación del proyecto en MS Project 2019

MÓDULO III.
GESTIÓN DEL CAMBIO-CONFLICTOS Y NEGOCIACIÓN
(16 horas)

- ✚ Gestión del cambio conflictos y negociación
- ✚ Herramientas computacionales-Sesiones 3 y4
 - Control y seguimiento del proyecto en MS Project 2019

MÓDULO IV.
PROCESOS TRANSVERSALES
(10 horas)

- ✚ Gestión de los Recursos del Proyecto
 - Planeación de los recursos del Proyecto
 - Adquisición de los Recursos del Proyecto
 - Desarrollo del equipo del proyecto
 - Competencia del gerente de proyecto
 - Framework de competencias
 - Gestión del cambio
 - Gestión de conflictos
 - Habilidades de Negociación.
- ✚ Planeación de las Comunicaciones
 - Modelos de comunicación
 - Tipos de comunicación.
- ✚ Planeación de la Gestión de Costos
 - Estimación de costos
 - Presupuesto de costos
 - Taller de presupuestación de costos.
- ✚ Planeación de la Gestión de riesgos
 - Identificación de riesgos
 - Taller de identificación de riesgos
 - Análisis cualitativo de riesgos
 - Análisis cuantitativo de riesgos
 - Planeación de respuestas a riesgos
 - Taller de planeación de respuesta a riesgos
 - Reevaluación del riesgo del proyecto

- ✚ Gestión de la Calidad del Proyecto
 - Conceptos de Calidad en proyectos
 - Proceso de Planeación de la Calidad en el Proyecto
 - Proceso de Aseguramiento de la Calidad en el Proyecto
 - Proceso de Control de la Calidad en el Proyecto
- ✚ Planeación de la Gestión de Contratación
 - Tipos de contratos
 - Elaboración de invitaciones a proponer
 - Criterios de evaluación de proveedores
- ✚ Procesos de Cierre
 - -Cierre del Proyecto
 - -Cierre de contratos




MÓDULO V.
GESTION DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO
(4 horas)

- ✚ Durante la Iniciación
- ✚ Durante la Planeación
- ✚ Durante la Ejecución
- ✚ Durante el Monitoreo y Control

MÓDULO VI.
GESTION DE PROGRAMAS Y PORTAFOLIO DE PROYECTOS
(4 horas)

- ✚ Conceptos de Gestión de programas de proyectos
- ✚ Conceptos de Gestión de portafolio de proyectos
- ✚ Tips para el manejo de múltiples proyectos

**MÓDULO VII.
ENTREGA DE TRABAJOS DEL DIPLOMADO
(4 horas)**

-  Lecciones aprendidas
-  Presentación de los trabajos
-  Cierre del diplomado

